



KUSTOCEM PTE. LTD.
80 Robinson Road, #02-00, Singapore
www.kusto.com.vn

KUSTOCEM - POSITION STATEMENT ON THE PROPOSED MERGER WITH RICONs

Ever since Kustocem has become an investor in Coteccons back in 2012, we are one of the first foreign investors in Coteccons. We have closely worked with, and supported, the Company, the BOD, and the BOM, despite Coteccons' recent declining financial performance.

However, the rationale behind and the benefits of M&A strategy between Coteccons and Ricons are unclear.

The proposed merger with Ricons would not bring additional technical or operational capabilities that our company does not already have. Kustocem believes that Coteccons shareholders will benefit from the management focusing the company's resources on developing our own platform instead of going down the M&A path.

Using the company's shares to pay for M&A transactions does not make sense until the financial performance of Coteccons improves and the share price reaches the level that it deserves.

Therefore, Kustocem must inform the AGM that, at this time, we cannot in good faith vote for the merger or delegate the power to approve the merger to the BOD.

We hope all Coteccons shareholders would understand our position and respectfully request the BOD and the BOM to cease all works related to the proposed merger with Ricons and to focus on steering our company back on the path of success and strong performance.

We believe that Coteccons has a great team of hard-working professionals that is fully capable of protecting and strengthening its market leader position, growth rates and margins.



KUSTOCEM PTE. LTD.
80 Robinson Road, #02-00, Singapore
www.kusto.com.vn

KUSTOCEM – TUYÊN BỐ VỀ QUAN ĐIỂM DỰ KIẾN SÁP NHẬP VỚI RICONs

Kustocem trở thành cổ đông của Coteccons từ năm 2012 và là một trong những cổ đông nước ngoài đầu tiên đầu tư vào Coteccons, chúng tôi luôn xem Coteccons là đối tác chiến lược. Kustocem luôn đồng hành và ủng hộ Công ty, Ban Giám đốc, và Hội đồng Quản trị, ngay cả với kết quả tài chính 2018 sụt giảm của Coteccons.

Tuy nhiên, với thương vụ mua bán sáp nhập với Ricons, Kustocem không thấy được tính hợp lý và chiến lược rõ ràng.

Thương vụ M&A với Công ty Ricons sẽ không mang lại bất cứ lợi ích và giá trị nào có liên quan tới hoạt động vận hành của Coteccons hiện tại. Thay vào đó, Kustocem tin rằng việc ban lãnh đạo tập trung vào giá trị cốt lõi của Công ty sẽ mang lại nhiều lợi ích hơn thương vụ M&A này.

Việc sử dụng cổ phiếu của Công ty để chi trả cho các thương vụ M&A không hợp lý đến khi hiệu quả hoạt động tài chính của Coteccons khởi sắc hơn và giá cổ phiếu đạt đến giá trị thực xứng đáng.

Do đó, chúng tôi thông báo với Đại Hội đồng cổ đông như sau: Kustocem sẽ không đưa ra bất cứ biểu quyết đồng ý nào cho thương vụ sáp nhập lần này, cũng như không ủy quyền đồng ý cho Hội đồng quản trị về chiến lược M&A sắp tới.

Chúng tôi hy vọng rằng tất cả các cổ đông của Coteccons sẽ hiểu quyết định của Kustocem, và chúng tôi trân trọng yêu cầu Ban Giám đốc và Hội đồng quản trị dừng ngay những việc liên quan tới thương vụ M&A với Ricons, và tập trung vào chiến lược phát triển giá trị cốt lõi của Coteccons để đưa Công ty quay trở lại con đường thành công với hoạt động kinh doanh vượt trội.

Chúng tôi tin rằng Coteccons cùng với ban lãnh đạo tài năng và chuyên nghiệp, luôn có năng lực giữ vững, tăng cường vị thế dẫn đầu ngành cũng như đảm bảo tốc độ tăng trưởng và hiệu suất lợi nhuận của Công ty.